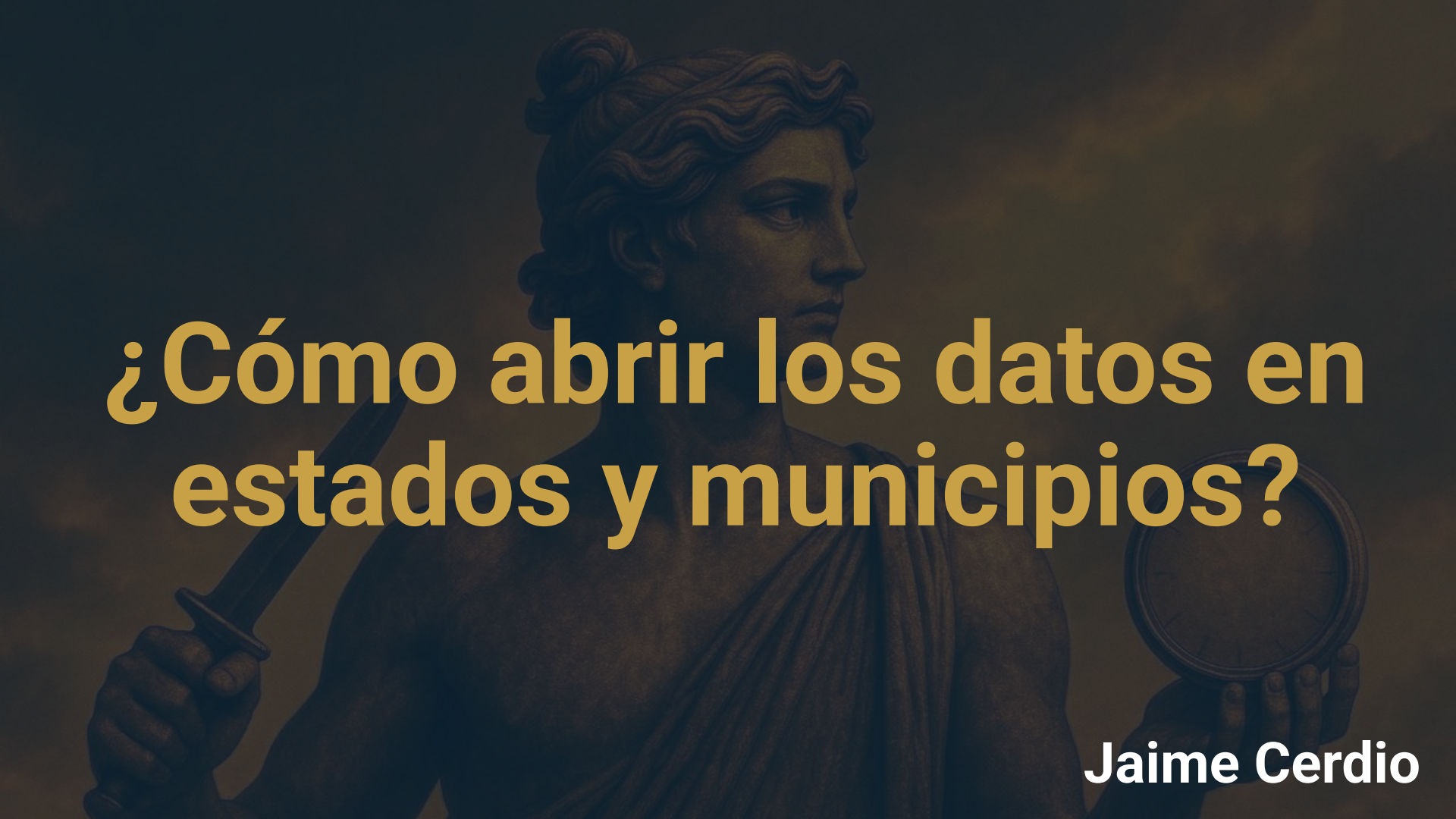




¿Cómo abrir los datos en estados y municipios?

Jaime Cerdio

A dark blue-tinted image of a futuristic city skyline. The skyline features several tall, modern skyscrapers with unique architectural designs, including curved facades and spires. A flying car is visible in the upper right portion of the sky. In the foreground, there is a multi-lane highway with a few cars driving on it. The overall scene suggests a vision of a technologically advanced urban environment.

**Anticipar el futuro: los datos
como brújula del Estado.**

¿Cuántos datos existen?

*“Cada día generamos más de **400 millones de terabytes** de información.*

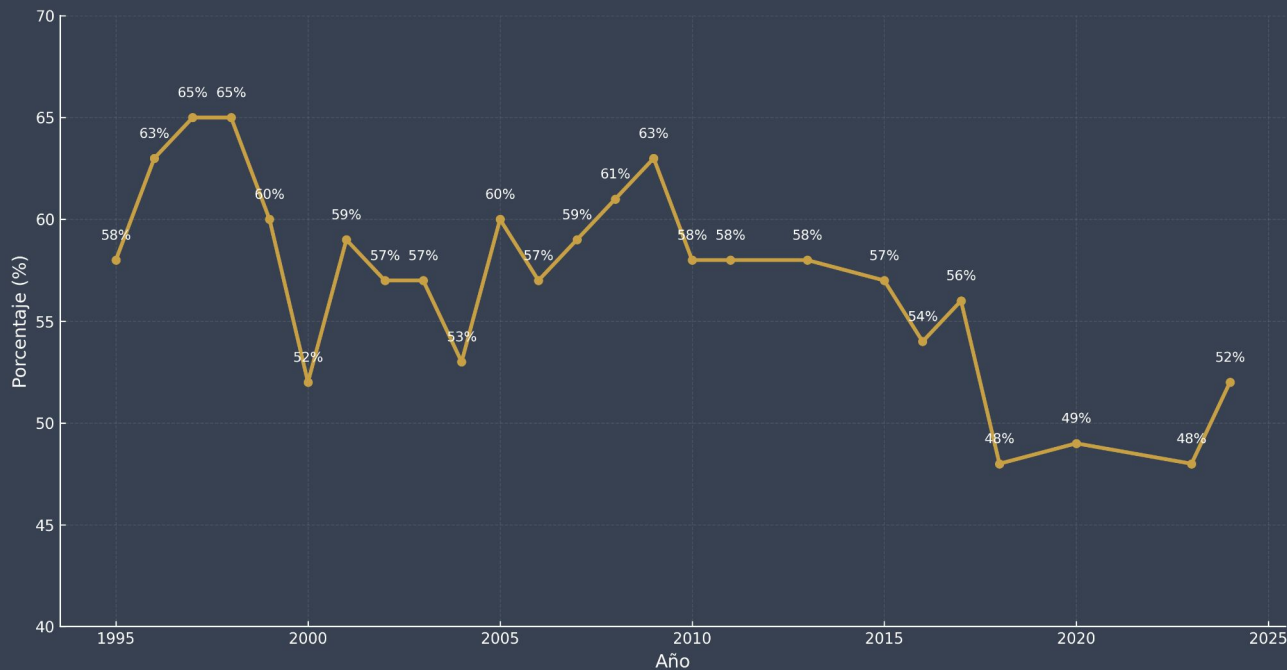
*En solo dos años, producimos más datos que en toda la historia de la **humanidad**.”*

-Statista, 2025

Democracia y autoritarismo

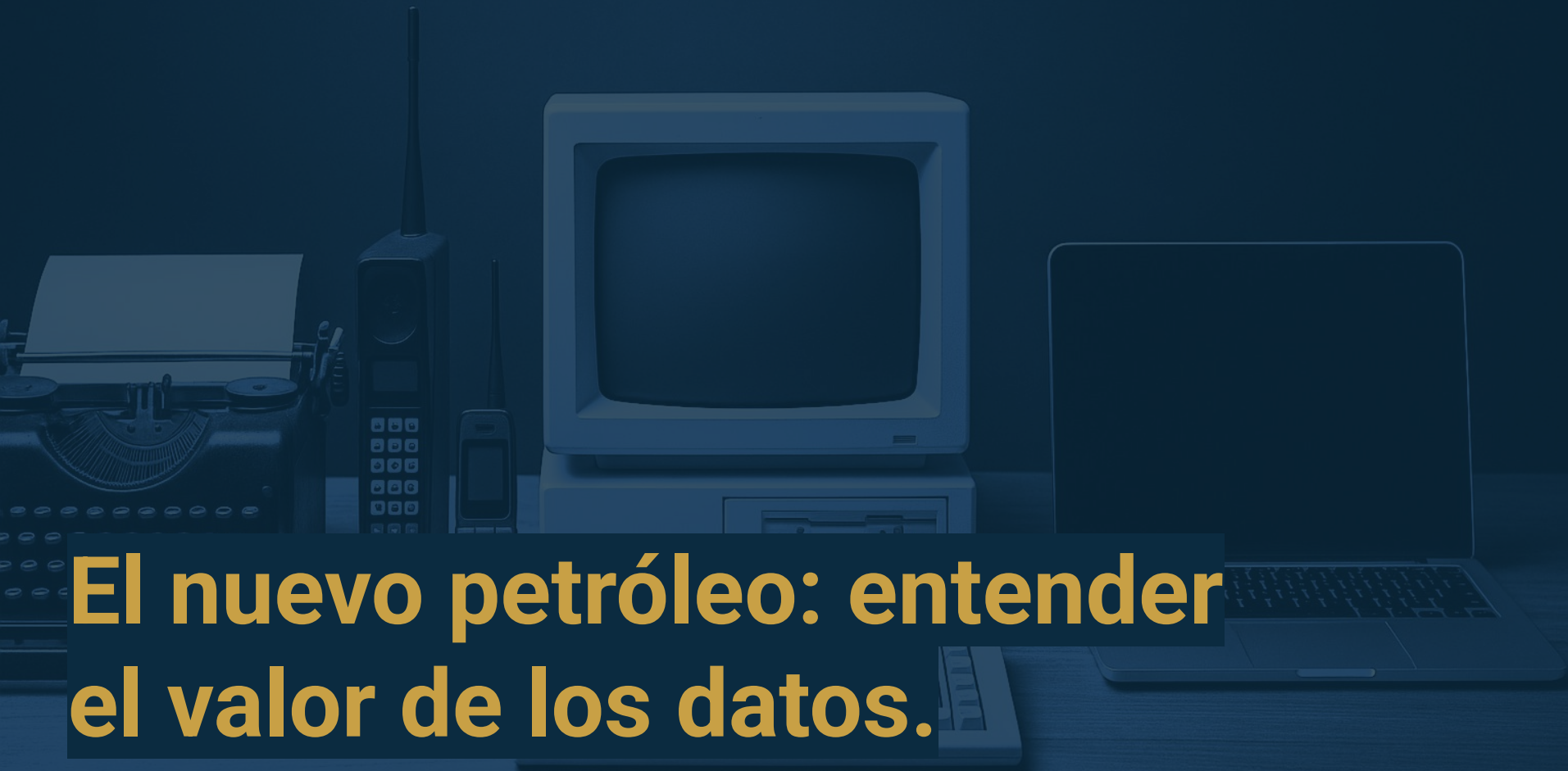
Apoyo a la democracia en América Latina (1995-2024)

Fuente: Latinobarómetro 2024



49%

Fuente: Latinobarómetro, 2024



**El nuevo petróleo: entender
el valor de los datos.**

¿Qué son los datos abiertos?

*“Son **datos digitales** que se ponen a disposición con las características **técnicas y legales** necesarias para que puedan ser utilizados, reutilizados y redistribuidos **libremente** por cualquier persona, en cualquier momento y en cualquier lugar.”*

-Open Data Charter, 2025

Principios que los rigen



*disponibilidad y
acceso*



*reutilización y
redistribución*

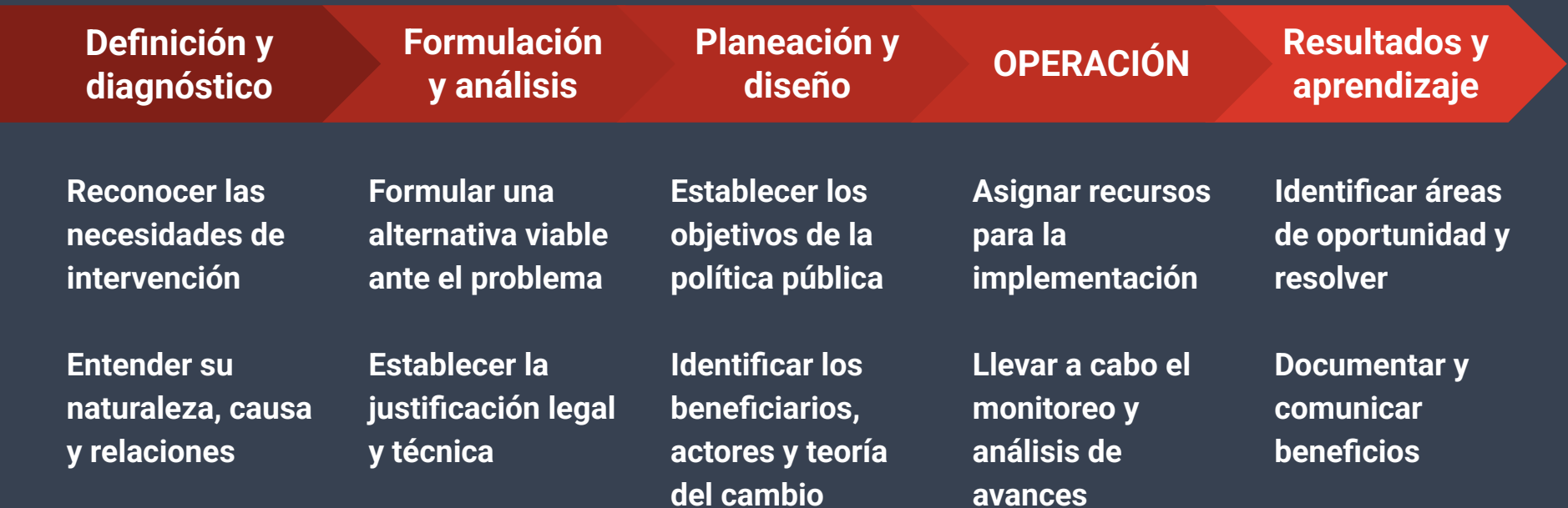


*participación
universal*

The background is a dark blue-tinted photograph of an industrial setting. In the foreground, a robotic arm with a drill bit is visible, positioned as if about to drill into a metal surface. The background shows a blurred view of a factory floor with various equipment and structural elements.

**Cómo diseñar políticas
públicas de datos abiertos.**

Diseño de políticas públicas



Desafíos en datos abiertos

1. *Ubicación y concentración de los datos*
2. *Capacidad institucional*
3. *Cultura de la apertura (formación)*
4. *Calidad, estándares e interoperabilidad*
5. *Sostenibilidad, gobernanza e impacto*

A man in a white lab coat and stethoscope is shown in profile, looking down at a tablet he is holding. In the background, a laptop is open on a desk, displaying various data visualizations. The entire image has a dark blue overlay. A dark blue rectangular box is positioned in the lower-left area, containing yellow text.

**Del dato al impacto:
aprovechar lo que ya existe.**

Plataformas y repositorios de datos abiertos



The Home of the U.S. Government's Open Data

Here you will find data, tools, and resources to conduct research, develop web and mobile applications, design data visualizations, and more.

364,134 DATASETS AVAILABLE



[Most Viewed Datasets](#)



[Recently Added Datasets](#)



[Datasets by Organization](#)



[Geospatial](#)



Inicio

Bases de datos

Instituciones

Categorías

Visualizaciones de datos

Plataforma Nacional de Datos Abiertos



Buscar datos

1697

Visualizaciones de datos

2552

Bases de datos

109

Instituciones

26

Categorías

Uso y aprovechamiento de datos abiertos



**JUSTICE AND
HUMAN RIGHTS**

Estonia – Court Information System (KIS): Integra casos, datos procesales y comunicación entre instituciones. Fortalece eficiencia.



**PRIVATE
SECTOR**

Chile – Base de Datos Estadísticos: Series económicas y estadísticas macro. Facilita análisis e investigación con base en evidencia.



**HEALTH AND
RIGHTS**

Reino Unido – NHS: Publica datos clínicos, hospitalarios y de servicios de salud. Facilita monitoreo, investigación y planeación.



CORRUPTION

Colombia – SECOP II: Publica en tiempo real datos abiertos de contratos, proveedores y procesos de compra. Permite detectar riesgos y fortalecer el control.



PLATAFORMA NACIONAL DE
TRANSPARENCIA

Transparencia predictiva



Información pública

Consulta información que, por ley, es de acceso público.



Solicitudes

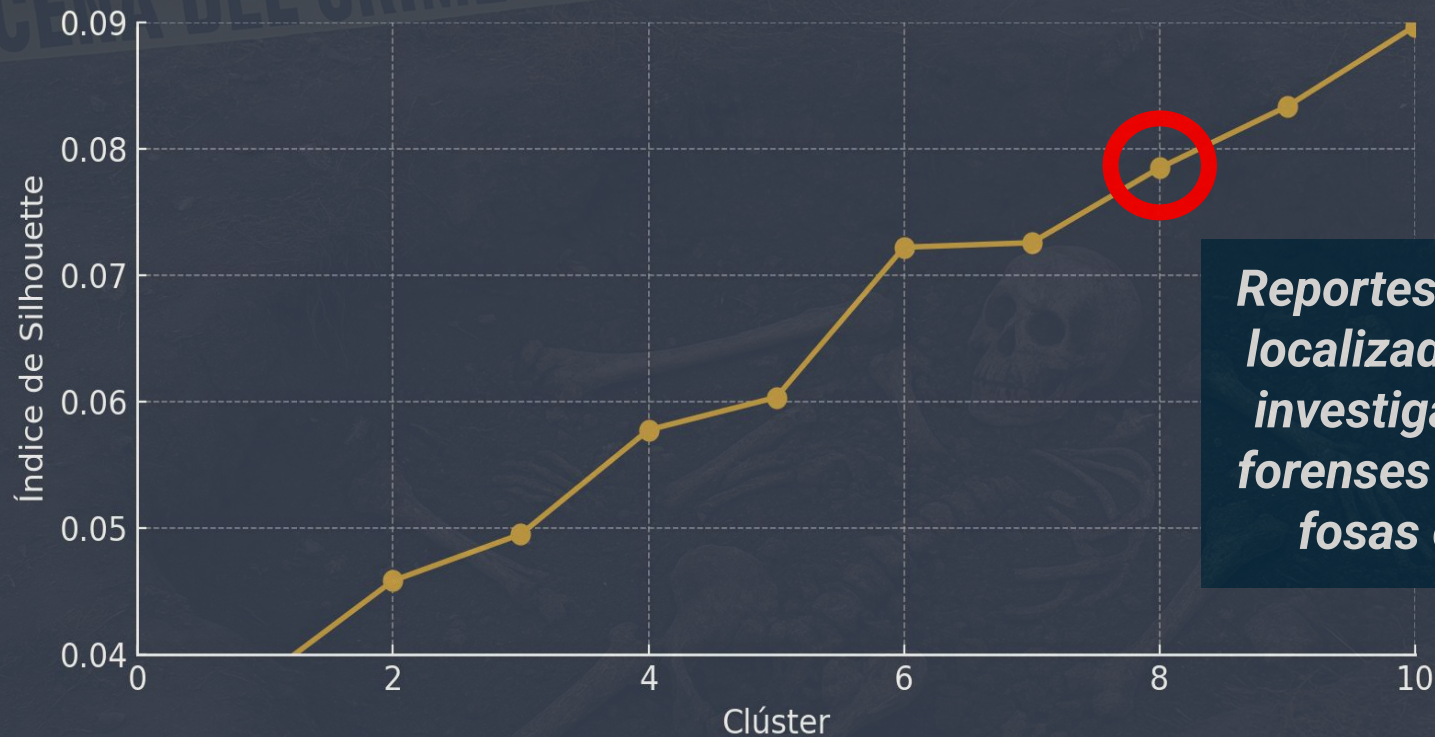
Solicita información pública o documentos de tu interés.



Quejas

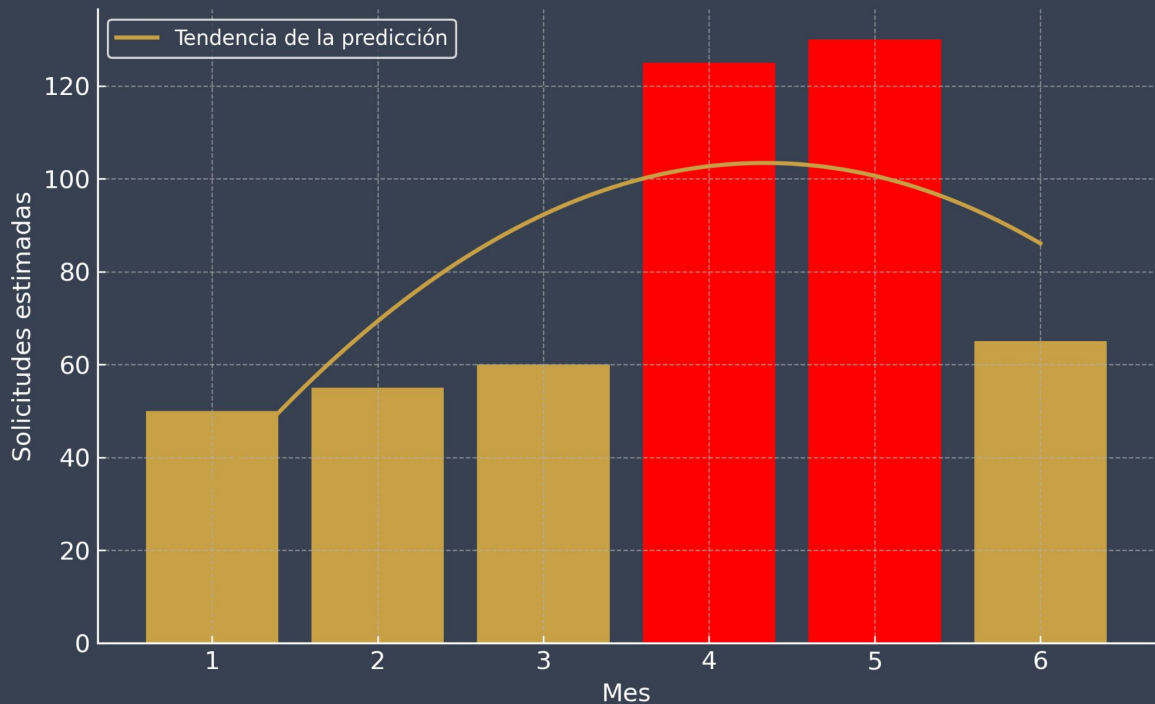
Presenta una queja si alguna institución no atiende tu solicitud de información.

Comprensión del presente



Reportes de personas no localizadas, carpetas de investigación, registros forenses de hallazgos en fosas clandestinas.

Anticipación del futuro



Se advierte un pico de demanda informativa futura, particularmente en los meses de octubre y noviembre.

A person is seen from behind, standing on a balcony with a metal railing. They are looking out over a city skyline at dusk or dawn. The sky is a deep blue, and the city lights are visible in the distance. The person is wearing a dark jacket. The overall mood is contemplative and forward-looking.

**Del Estado transparente al
Estado inteligente.**

Inteligencia institucional

*“Capacidad de una organización -pública o privada- de **transformar datos** e información en conocimiento, y utilizarlo para anticipar demandas, expectativas y **tomar decisiones** con base en evidencia y visión prospectiva.”*

-Nexus Analítica, 2025

5 principios rectores



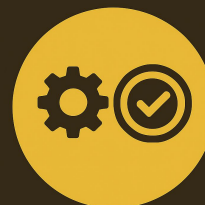
Profesionalismo e innovación



Integridad y ética pública



Anticipación y visión de futuro



Eficiencia y eficacia



Enfoque humanista

Inteligencia institucional para el Estado del futuro

Por Jaime Cerdío
Recibido 13/07/25
Aceptado 10/08/25

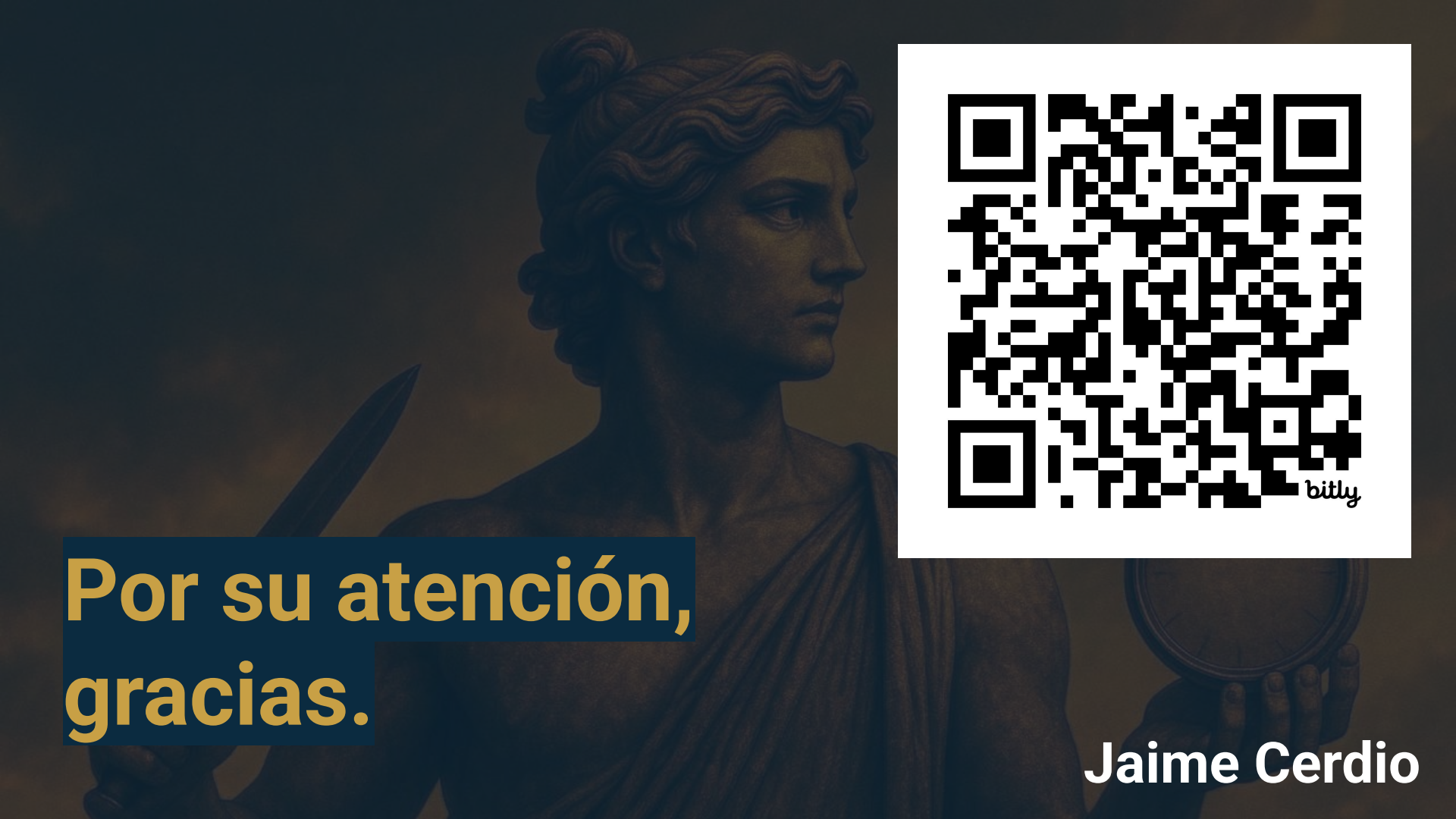
Revista Buen Gobierno

México y buena parte de América Latina y el Caribe atraviesan un momento crítico de reconfiguración de su arquitectura institucional, marcado por reformas legales, ajustes organizacionales y nuevas formas de interacción entre la sociedad, el mercado y el gobierno. Este contexto exige repensar los fundamentos de la gestión pública para transformarla y fortalecer el servicio público, incorporando principios sólidos, visión de largo plazo y herramientas innovadoras. En este marco, la *inteligencia institucional* se propone como un nuevo paradigma que integra capacidades analíticas y prospectivas para anticipar fenómenos, tomar decisiones basadas en evidencia y consolidar la legitimidad democrática. La inteligencia institucional se define como la capacidad de transformar datos en conocimiento y este en acciones estratégicas, articulando la comprensión del presente con la proyección del futuro. Sus objetivos centrales incluyen optimizar la planeación y el uso de recursos, mejorar la accesibilidad y comprensión de la información pública, e incrementar la calidad de las decisiones gubernamentales. Como herramienta base para su implementación, se presenta la *transparencia predictiva*: un modelo de gestión de la información que utiliza análisis de datos e inteligencia artificial para anticipar necesidades futuras de información y detectar señales tempranas de fenómenos sociales. A través de cinco casos hipotéticos, se ejemplifica su aplicación para prevenir riesgos, mejorar políticas y fortalecer el servicio público.

Palabras Clave: Inteligencia Institucional, Gestión Pública, Servicio Público, Transparencia Predictiva, Gobernanza Democrática

Mexico and much of Latin America and the Caribbean are experiencing a critical moment in the reconfiguration of their institutional architecture, marked by legal reforms, organizational adjustments, and new forms of interaction between society, the market, and government. This context demands a rethinking of the foundations of public management in order to transform it and strengthen public service, incorporating solid principles, long-term vision, and innovative tools. Within this framework, institutional intelligence is proposed as a new paradigm that integrates analytical and prospective capacities to anticipate phenomena, make evidence-based decisions, and consolidate democratic legitimacy. Institutional intelligence is defined as the capacity to transform data into knowledge and that knowledge into strategic action, articulating an understanding of the present with the projection of the future. Its core objectives include optimizing planning and resource use, improving accessibility and comprehension of public information, and increasing the quality of governmental decision-making. As a foundational tool for its implementation, predictive transparency is presented as an information management model that uses data analysis and artificial intelligence to anticipate future information needs and detect early signals of social phenomena. Through five hypothetical cases, its application is exemplified for preventing risks, improving policies, and strengthening the public service.

[Visitar contenido](#)



**Por su atención,
gracias.**



Jaime Cerdio